



קורס ניהול פרויקטים מעשי - מפגש ראשון

תרגיל מס' 1 – מרכיבי הפרויקט

מהו פרויקט? ההגדרה אותה הצגנו לפרויקט היא: "פרויקט הוא שינוי. מעבר ממצב קיים למצב עתידי רצוי, שהארגון מחליט למקד בו תשומת לב, ולהשקיע בו משאבים. לפרויקט יש לקוח המגדיר את התוצר ואת תנאי שביעות הרצון."

חישבו על פרויקט שאתם מעורבים בו או הייתם מעורבים בו בזמן האחרון ונסו לאתר את המרכיבים השונים:

	המצב הקיים (לפני הפרויקט)
	המצב העתידי הרצוי (אחרי הפרויקט)
	כיצד בא לידי ביטוי מיקוד תשומת הלב בארגון?
	המשאבים שהוחלט להשקיע
	לקוח הפרויקט
	תנאי שביעות הרצון

אתם מוזמנים לשוחח עם גורם נוסף המעורב באותו פרויקט, לשמוע את חוות דעתו ולהשוות בין נקודות המבט.

האם היה מרכיב שקשה היה לכם לאתר אותו? ומהי לדעתכם המשמעות?

תרגיל מס' 2 – מסמך ייזום

מסמך הייזום הוא מעין כתב אמנה של הפרויקט. זהו אחד המסמכים הראשונים בפרויקט והחשובים שבהם - הוא מתעד את ההחלטה להתקדם ולבצע את הפרויקט, תוך תיעוד הצרכים העסקיים, הנחות עבודה, אילוצים, צרכי הלקוח ודרישות העל, המוצר/ תוצאה שהפרויקט נועד לספק.

השתמשו **בתבנית מסמך ייזום**, ומלאו אותו עבור פרויקט החופשה השנתית של משפחת ישראלי:

משפחת ישראלי מתכננת לצאת לחופשה באפריל, זוג הורים ושני ילדים בגילאי 10 ו 12. את הכלב ישאירו אצל השכנה שהסכימה להשגיח עליו למשך עשרת ימי הטיול. את החופשה תבלה המשפחה בטיול בצפון איטליה. משפחת ישראלי אוהבת מאוד טבע, ומקווה להנות מהנוף ההררי של האזור: לטייל בטבע, לבלות יחד, לצאת מהשגרה, למלא מצברים ולחזור רעננים. הילדים של משפחת ישראלי פעילים מאוד בתחומי ספורט וצופים, ולכן הטיול חייב להתחשב בפעילויות החברתיות המתוכננות לאפריל.

תרגיל מס' 3 – מבנה WBS לפרויקט

במפגש הראשון למדנו על מבנה WBS לתיאור תכולת הפרויקט. יחד תרגלנו דוגמא של פרויקט בניית בית. **בנו WBS - מבנה תכולת העבודה** - עבור הפרויקט מתרגיל 2 - החופשה המשפחתית של משפחת ישראלי.